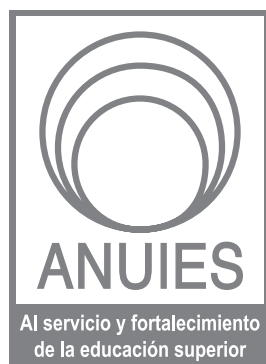




Asociación Nacional de Universidades
e Instituciones de Educación Superior

Informe anual de actividades

2013



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2013

Dr. Enrique Fernández Fassnacht
Secretario General Ejecutivo

Marzo de 2014



Secretario General Ejecutivo
Enrique Fernández Fassnacht

Directora General Académica
Iris Santacruz Fabila

Director General de Asuntos Jurídicos
David Cuevas García

Director de Planeación y Desarrollo
José Aguirre Vázquez

Director General de Vinculación Estratégica
Guillermo Hernández Duque Delgadillo

Director General de Administración
Russ Eduardo Galván Vera

Presentación

En atención a lo dispuesto en el Artículo Vigésimo, fracción VIII, y el Artículo Trigésimo Tercero, fracción VII, del Estatuto General de la ANUIES, se rinde el presente informe anual ante el Consejo Nacional sobre las actividades desarrolladas por la Secretaría General Ejecutiva (SGE) durante 2013.

Este informe presenta características particulares debido a que las actividades llevadas a cabo durante el primer semestre del año estuvieron bajo la responsabilidad del anterior Secretario General Ejecutivo y las realizadas en el segundo semestre, bajo la responsabilidad de quien informa.

Las actividades que estaban en proceso cuando se dio el relevo, se siguieron atendiendo puntualmente. En paralelo, se llevó a cabo un amplio proceso de planeación a fin de establecer los proyectos estratégicos de la actual Secretaría General Ejecutiva.

Durante el segundo semestre del periodo que se informa, se iniciaron las actividades comprometidas en el Plan de Trabajo 2013-2017.

Con la intención de conocer las necesidades y expectativas de las instituciones asociadas, se invitó a todos sus titulares a participar en una consulta para recabar su opinión sobre aspectos como la Misión de la Asociación, la identificación de factores en el contexto de las instituciones que favorecen o dificultan el cumplimiento de sus objetivos y las principales fortalezas y debilidades de la ANUIES. Se aprovechó la oportunidad para pedirles que calificaran los servicios que ofrece la ANUIES a través de la Secretaría General Ejecutiva, tales como las publicaciones, la librería, el Centro de Información, la página electrónica de la Asociación, entre otros, y que se propusieran servicios adicionales que atendieran necesidades importantes para su desarrollo académico y de la gestión. Los resultados de la consulta permitieron identificar temas que se atenderán en el Programa de Trabajo, tales como apoyo técnico para la formulación de proyectos académicos, educación a distancia, la elaboración de propuestas para mejorar la evaluación y la acreditación de programas educativos, atención a problemas que requieren asesoría jurídica, administración de relaciones laborales y el cada vez más complejo problema del relevo generacional del personal académico.

Adicionalmente, con el propósito de incrementar la capacidad y la competitividad de la Secretaría General Ejecutiva, se realizó un amplio proceso de reflexión y análisis de las condiciones internas cuyos resultados, junto con los de la consulta, fundamentaron los cambios en la estructura organizacional de la Secretaría General Ejecutiva y en la configuración de los equipos de trabajo para ganar efectividad a favor de las instituciones asociadas.

Finalmente, para operar integralmente los cambios se llevó a cabo una sesión de inducción para el personal adscrito a la Secretaría General Ejecutiva con el propósito de socializar políticas para mejorar el funcionamiento y la coordinación entre las diferentes áreas. El objetivo es lograr

que el personal comprenda a profundidad la Misión y la identidad de la Asociación, revisar colectivamente los compromisos contraídos con las asociadas y con los órganos colegiados, asumir una filosofía de trabajo colaborativo con clara orientación a resultados y compartir una misma noción de importancia, prioridad y urgencia que aseguren la convergencia de esfuerzos para el logro de nuestros objetivos.

Estructura del informe

Para facilitar la organización de la información se definieron los siguientes 10 ejes de gestión que integran los resultados alcanzados durante el periodo enero a diciembre de 2013:

1. Coordinación de las actividades de los órganos colegiados.
2. Representación de los intereses de las instituciones asociadas.
3. Atención a las necesidades académicas y de gestión de las instituciones asociadas.
4. Ampliación de la membresía de la ANUIES.
5. Acciones para la integración y el desarrollo del sistema de educación superior.
6. Reconocimiento y difusión de los avances y logros de las asociadas.
7. Vinculación y colaboración entre las instituciones asociadas.
8. Vinculación con organismos afines en el ámbito nacional e internacional.
9. Transparencia y rendición de cuentas.
10. Acciones para fortalecer la capacidad de la Secretaría General Ejecutiva.

I. Coordinación de las actividades de los órganos colegiados

Atención a la agenda de los órganos colegiados de la ANUIES.

Objetivo:

Coadyuvar en el buen funcionamiento de los órganos colegiados de la ANUIES.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se logró llevar a cabo, de conformidad con los procedimientos y protocolos establecidos, las sesiones de la Asamblea General, del Consejo Nacional, así como de los consejos especiales de la Asociación.
 - La Asamblea General celebró 1 sesión ordinaria y 2 extraordinarias.
 - Se efectuaron tres sesiones ordinarias y dos extraordinarias del Consejo Nacional.
 - Los consejos especiales, Consejo de Universidades Públicas e Instituciones Afines (CUPIA) y Consejo de Universidades Particulares e Instituciones Afines (CUPRIA), sesionaron, cada uno, de manera ordinaria en 2 ocasiones.
 - Los consejos regionales se reunieron, cada uno, en 2 ocasiones de manera ordinaria.

Las sesiones de los consejos regionales se celebraron conforme al siguiente calendario:

CALENDARIO 2013 DE LOS CONSEJOS REGIONALES			
Consejo Regional	Sesión	Fecha	Sede
Noreste	Ordinaria 1.2013	12 de abril	UANL
	Ordinaria 2.2013	11 de septiembre	U.A. Coahuila
Sur-Sureste	Ordinaria 1.2013	15 de abril	U. de QRoo
	Ordinaria 2.2013	25 de octubre	U.Veracruzana
Centro-Occidente	Ordinaria 1.2013	19 de abril	U.A.Aguascalientes
	Ordinaria 2.2013	5 de noviembre	CIO-León
Centro-Sur	Ordinaria 1.2013	29 de abril	ITOE Hidalgo
	Ordinaria 2.2013	11 de noviembre	Universidad de la Sierra (Puebla)
Noroeste	Ordinaria 1.2013	17 de mayo	UABC
	Ordinaria 2.2013	15 de noviembre	UAS-Mazatlán
Área Metropolitana	Ordinaria 1.2013	21 de junio	FLACSO
	Ordinaria 2.2013	4 de noviembre	FLACSO

Retos 2013-2017:

Impulsar una agenda de trabajo que, con el consenso de las asociadas, estimule la participación de las instituciones y sus comunidades en el desarrollo de proyectos a favor del mejoramiento de sus funciones sustantivas, así como del sistema de educación superior en su conjunto.

Organización y resguardo documental

Objetivo:

Preservar la memoria histórica de la ANUIES mediante el resguardo y el registro sistemáticos de los documentos y acuerdos que se emiten en las sesiones de los órganos colegiados.

Resultados alcanzados en el periodo:

- En la Unidad de Servicios Documentales, se llevó a cabo una revisión y una selección del material para su digitalización y su incorporación al sistema de consulta especializada.
- De acuerdo al trabajo que se ha desarrollado, ha sido posible la categorización de la información con el uso de herramientas tecnológicas que facilitan su consulta de forma eficiente, a fin de brindar atención a las necesidades de las diversas dependencias de la Secretaría General Ejecutiva y a las asociadas.

Retos 2013-2017:

Como parte del trabajo para fortalecer el uso y preservación de los documentos de resguardo, es necesario el establecimiento de un reglamento para los servicios de consulta (interno y externo); y los lineamientos para la categorización, digitalización y preservación de los documentos.

Por su parte es necesario contar con las herramientas tecnológicas necesarias para la operación de los usuarios.

2. Representación de los intereses de las instituciones asociadas.

Gestiones para incrementar el presupuesto para educación superior.

Objetivo:

Lograr mejoras en la asignación financiera de los programas presupuestarios destinados a las instituciones de educación superior.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Los programas presupuestarios *S245 Programa de Fortalecimiento de la Calidad en las Instituciones Educativas*, *S247 Programa para el Desarrollo Profesional Docente*, *U079 Programa de Expansión de la Oferta Educativa en Educación Media Superior y Superior* y *U080 Apoyo a centros y organizaciones de educación*, presentaron reducciones importantes en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación respecto a la asignación 2013, lo que ponía en riesgo la continuidad de proyectos de desarrollo académico en las instituciones asociadas.
- Por lo anterior, se llevaron a cabo reuniones con la Secretaría de Educación Pública (SEP), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y las Comisiones de Presupuesto y Cuenta Pública, así como con la Comisión de Educación Pública y Servicios Educativos de la LXII Legislatura. Como resultado de esta jornada de argumentación a favor de las asociadas, se logró que el Presupuesto de Egresos de la Federación 2014 aprobado por la Cámara de Diputados, presentara un incremento de \$2,223 millones de pesos en los programas mencionados, tal como lo había solicitado la ANUIES.

Retos 2013-2017:

Avanzar en la concertación de un nuevo modelo de financiamiento para las instituciones de educación superior, con carácter plurianual.

Programa / Institución	UR	Monto 2014 (Proyecto PEF)	Ampliación solicitada	Ampliación aprobada ^{1/}	Monto 2014 (con ampliación)
S245 Programa de Fortalecimiento de la Calidad en las Instituciones Educativas	Total	1,202,392,948	717,781,579	717,781,579	1,920,174,527
	511 - DGE SU	1,002,392,948	616,546,337	616,546,337	1,618,939,285
	514 - CGUT	200,000,000	101,235,242	101,235,242	301,235,242
S247 Programa para el Desarrollo Profesional Docente	Total	453,078,000	322,720,650	322,720,650	775,798,650
	511 - DGE SU	403,078,000	264,094,536	264,094,536	667,172,536
	513 - DGEST	25,000,000	27,224,093	27,224,093	52,224,093
	514 - CGUT	25,000,000	31,402,021	31,402,021	56,402,021
U079 Programa de Expansión de la Oferta Educativa en Educación Media Superior y Superior	Total	151,198,828	1,009,274,792	1,009,278,342	1,160,477,170
	511 - DGE SU	151,198,828	905,474,791	905,478,342	1,056,677,170
	514 - CGUT	0	93,420,001	93,400,000	93,400,000
	115 - CGEIB	0	10,380,000	10,400,000	10,400,000
U080 Apoyo a centros y organizaciones de educación	Total	464,454,043	173,349,254	173,349,254	637,803,297
	511 - DGE SU	464,454,043	173,349,254	173,349,254	637,803,297
Total		2,271,123,819	2,223,126,275	2,223,129,825	4,494,253,644

3. Atención a las necesidades académicas y de gestión de las instituciones asociadas.

Programa de Apoyo a la Formación Profesional (PAFP).

Objetivos:

Contribuir a la mejora de la calidad de los servicios educativos que ofrecen las instituciones públicas asociadas mediante el fortalecimiento de los procesos de formación de sus estudiantes.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se desarrolló integralmente el proceso de difusión de la Convocatoria 2013 y la recepción de las propuestas de las instituciones interesadas.

- En la Convocatoria 2013, las instituciones participantes presentaron proyectos para recibir apoyos para mejorar el:
 - Acompañamiento estratégico a estudiantes.
 - Servicio social.
 - Desarrollo de estrategias para el aprendizaje
 - Cuidado de la salud de los estudiantes.
- 92 proyectos institucionales fueron evaluados favorablemente por pares académicos de las instituciones asociadas.
- El 26% obtuvo un nivel excelente, 30% muy bueno, 28% bueno y 15% presentó evaluación como proyecto regular.
- Previa firma de convenios y anexos de ejecución, se transfirió un monto de \$54'180,000 a las instituciones beneficiadas.
- Se elaboró el informe de la Convocatoria PAFP 2013.

Retos 2013-2017:

Se llevará a cabo una evaluación por parte de las instituciones beneficiadas para identificar mejoras en el diseño y la operación del Programa. La Convocatoria 2014 debe contener mejoras significativas para lograr resultados de mayor impacto en el proceso de formación profesional de las asociadas.

Formación continua para la actualización profesional.

Objetivo:

Capacitar a los directivos, funcionarios y personal académico para desarrollar nuevas capacidades que les permitan contribuir al desarrollo de las instituciones asociadas.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se impartieron un total de 338 cursos y talleres con un total de 6,760 horas atendiendo a 6,081 participantes, con el fin de satisfacer la demanda de capacitación, actualización y formación disciplinaria de la comunidad educativa. Los temas principales fueron desarrollo curricular, formación docente, estrategias para el fortalecimiento institucional, innovación y nuevas tecnologías, y tutorías.
- Los cursos impartidos fueron evaluados en promedio con 4.80 puntos de un máximo de 5. Es decir, la evaluación alcanza 96% del puntaje total.

- Se dispone de una cartera de 70 instructores con formación óptima para la impartición de los cursos y talleres, de los cuales el 24% cuenta con doctorado, el 55% con maestría y el 21% con licenciatura.

Retos 2013-2017:

Asegurar la pertinencia y la vigencia de la oferta educativa para aportar conocimientos y propiciar prácticas innovadoras. Garantizar el más alto perfil de los expertos que imparten los cursos y facilitan los talleres. Ampliar la cobertura de los servicios de educación continua mediante la modalidad a distancia.

Programas académicos en modalidad en línea.

Objetivo:

Coadyuvar al desarrollo profesional del personal de las instituciones asociadas a través de la capacitación y la actualización en línea, para lograr una mayor cobertura y acceso a la educación.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se impartieron dos diplomados en temas de Vinculación y Servicio social, con un total de 70 participantes inscritos. En apoyo a la Fundación Educación Superior-Empresa, se impartió el Diplomado en Competencias para la Empleabilidad, atendiendo a 500 egresados de instituciones de educación superior. De manera similar, se llevó a cabo el Curso de Capacitación para Tutores del Programa Mi Primera Empresa: “Emprender jugando”, en beneficio de 70 participantes.
- Los programas académicos en línea que ofrece la ANUIES, han permitido que egresados de las diferentes entidades federativas tengan acceso a capacitación para facilitar su inserción laboral.

Retos 2013-2017:

Es necesario desarrollar un modelo para la educación a distancia que permita impartir educación de calidad y favorecer el crecimiento de la población atendida.

Desarrollo de programas de acompañamiento a estudiantes.

Objetivo:

Ampliar el conocimiento que se tiene sobre la relación alumno–docente y diseñar estrategias para contribuir a una mejora significativa de los procesos de aprendizaje.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se concluyeron las investigaciones siguientes:
 - Prácticas de tutoría, prácticas de asignatura y formación de los estudiantes.
 - Reflexión crítica sobre los programas de tutoría. Actores, procesos y contextos.
 - Avance del 97% del documento Recomendaciones para promover una práctica institucional de atención con calidad al estudiante en las instituciones de educación superior.
- Participación en Foros Académicos:
 - Presentación de nueve conferencias magistrales en eventos regionales e institucionales.
 - Presentación de resultados de investigaciones en un Congreso Latinoamericano y en un Congreso Nacional de Investigación Educativa.
- Mediante la realización de dos estudios y un texto de reflexiones críticas, básicamente, se pudo constatar la importancia de reconsiderar el tipo de práctica institucional de apoyo a la formación integral de calidad del estudiante de nivel superior y propiciar la integración de estrategias basadas en un conjunto de programas, no sólo en la tutoría.
- Así mismo, la necesidad de valorar la función docente, en un contexto de innovación, a partir de un conjunto de prácticas asociadas, tales como la de tutoría y sus efectos en la formación del propio docente y de los estudiantes.

Retos 2013-2017:

Realizar investigaciones educativas y estudios estratégicos sobre temas de educación superior cuyos resultados permitan impulsar innovaciones y diseñar políticas, planear, promover los cambios y sustentar la toma de decisiones.

Fomento del servicio social y prácticas profesionales.

Objetivos:

Promover la responsabilidad social universitaria en las comunidades académicas y estudiantiles encargadas de servicio social, mediante la actualización y capacitación del personal administrativo y académico desde una perspectiva integral de innovación pedagógica, ética y gerencial.

Promover la innovación, la gestión, la organización, e incrementar el impacto del servicio social en las diferentes instituciones asociadas a la ANUIES.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se instrumentó un Diplomado en Innovación y Gestión Integral de Servicio Social conjuntamente con la Dirección de Educación Continua, el cual tiene la finalidad de promover la mejora de la gestión institucional del servicio social mediante la formación del personal responsable de su diseño, operación y/o evaluación desde una perspectiva integral y de innovación. Participaron 21 directivos de servicio social y se tiene programado ofrecerlo nuevamente en marzo de 2014.
- Se llevó a cabo el 2º. Foro Nacional de Servicio Social en coordinación con la Universidad Autónoma de Nuevo León, la Red Nacional de Servicio Social y la Red Latinoamericana de Universidades por el Emprendedurismo Social con el objetivo de generar la discusión, el análisis y el planteamiento de iniciativas innovadoras y con alto compromiso y responsabilidad entre los involucrados en el servicio social, así como fortalecer esta estrategia educativa en las instituciones de educación superior, al tiempo de impulsar la inclusión en la solución de los problemas de desarrollo social y económico del país.

Dicho foro tuvo una participación de 260 personas procedentes de 48 instituciones de educación superior de 27 entidades federativas, representadas por responsables de servicio social, académicos, estudiantes e interesados en el tema.

- Se integró un instrumento de autoevaluación de las unidades de servicio social de las instituciones asociadas a la ANUIES de conformidad con la metodología propuesta en el Programa Nacional de Extensión de los Servicios, Vinculación y Difusión de la Cultura para la función y sus áreas, con el propósito de obtener un informe de autoevaluación institucional del servicio social, integrado con una descripción objetiva y autocrítica del estado que guarda el servicio social, relativo a las dimensiones, variables, e indicadores propuestos, y sustentado con evidencias significativas acerca de la misión, el perfil institucional, y con base en criterios de pertinencia, cobertura, eficacia, eficiencia, relevancia, e impacto académico y social. Se pretende aplicarlo en 2014 en fase piloto en 6 instituciones de educación superior.
- El Premio Nacional de Servicio Social ANUIES 2013 se organizó por segunda vez con el propósito de promover, fortalecer y consolidar esfuerzos y experiencias enfocadas a la solución de los problemas de desarrollo local sustentable, con la participación de jóvenes prestadores de servicio social comunitario como responsables y líderes en la ejecución de proyectos de las instituciones de educación superior en apoyo a mejorar la calidad de vida de diversos grupos y comunidades marginadas y/o en extrema pobreza, que se hayan distinguido por un alto impacto social.

Los ganadores fueron, en la categoría Emprendimiento social: primer lugar, Universidad Nacional Autónoma de México; segundo lugar, Universidad Autónoma de Guerrero, y tercer lugar, Instituto Politécnico Nacional.

Categoría Fortalecimiento y buenas prácticas: Primer lugar, Universidad Autónoma de Querétaro; segundo lugar, Universidad Nacional Autónoma de México; tercer lugar, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez.

- Se organizó conjuntamente con la Universidad Autónoma Metropolitana-Xochimilco, la entrega del Premio 2013 a la Mejor Experiencia de Servicio Social. En esta edición se recibieron 34 proyectos de servicio social. La ceremonia de premiación se llevó a cabo el día 4 de noviembre, los ganadores fueron: primer lugar, José Antonio Pinacho Gonzaga; segundo lugar, Rubén Alonso Contreras Tapia, y tercer lugar, Jorge Alberto Suárez López.
- Se apoyó la ejecución entre las instituciones asociadas a la ANUIES del Programa *PERAJ Adopta un amigo* en coordinación con la SEP, proyecto de becas para el servicio social universitario financiado por Programa Nacional de Becas y Financiamiento (PRONABES) y operado por Peraj México. A través del programa en el ciclo escolar 2012-2013 participaron 44 instituciones, se ofrecieron 3,600 becas y fueron otorgadas 3,376.

El proyecto coadyuvó a promover la mejora de la gestión institucional del servicio social mediante la formación del personal responsable de su diseño, su operación y su evaluación. Asimismo se propició la generación de espacios de discusión, el análisis y el planteamiento de iniciativas innovadoras del servicio social entre las instituciones, lo cual impulsa al desarrollo de programas de servicio social comunitario, emprendimiento social y buenas prácticas.

Retos 2013-2017:

Lograr que el servicio social sea una estrategia para consolidar la formación académica y humanista de los alumnos, fortalecer su actitud solidaria, sus valores y su responsabilidad social.

Revista de la Educación Superior.

Objetivo:

Difundir las aportaciones académicas y de investigación producidas por las instituciones asociadas a la ANUIES.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se publicaron cuatro números, uno por trimestre, de la Revista de la Educación Superior. Se recibió una cantidad considerable de propuestas para su publicación, material con el cual se siguió el habitual proceso de registro, primer filtro, dictaminación y, si eran aprobadas, se procedió a su edición en los números:
 - Revista de la Educación Superior No. 164, octubre-diciembre, 2012.
 - Revista de la Educación Superior No. 165, enero-marzo, 2013.

- Revista de la Educación Superior No. 166, abril-junio, 2013.
- Revista de la Educación Superior No. 167 y 168, julio-diciembre 2013.
- Durante la Feria Internacional del Libro de Guadalajara 2013 fueron presentados los números más recientes de la Revista de la Educación Superior; en el transcurso del año se distribuyeron 1,824 ejemplares.
- Con la digitalización de los más recientes números, se incrementó la presencia y el impacto de la revista en el circuito académico internacional; esto se fortalecerá con la puesta en línea de la Revista para lograr una mayor cobertura de los potenciales lectores.
- La primera tarea de esta nueva SGE fue revisar y proponer una política editorial, así como formalizar la renovación y la integración del Consejo y el Comité editoriales.

Retos 2013-2017:

Asegurar lo dispuesto en la nueva política editorial.

Lograr la indexación de la Revista en el registro del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt) y en otras instancias de reconocimiento internacional.

Edición de publicaciones académicas de la ANUIES.

Objetivo:

Atender los requerimientos editoriales y de cooperación interinstitucional de la ANUIES y sus instituciones asociadas.

Resultados alcanzados en el periodo:

- La primera tarea de esta nueva SGE fue revisar y proponer una política editorial, así como formalizar la renovación y la integración de los Consejos y Comités editoriales de la colección Biblioteca de la Educación Superior y de la Revista de la Educación Superior.
- Para la decimosegunda edición del Congreso Nacional de Investigación Educativa, promovido por el Consejo Mexicano de Investigación Educativa (COMIE), celebrado en Guanajuato durante el mes de noviembre de 2013, la Dirección de Medios Editoriales de la ANUIES realizó un arduo trabajo de edición para tener listos los tomos de la colección Estados del Conocimiento y presentar 13 títulos en el escenario del Congreso. Estos títulos se sumaron a la tradicional y reconocida colección Biblioteca de la Educación Superior.
 - *Aprendizaje y Desarrollo (2002-2011)*.
 - *La investigación curricular en México (2002-2012)*.
 - *Una década de investigación educativa en conocimientos disciplinares en México (2002-2011)*.

- *La investigación en México en el campo Educación y Valores. Estado del conocimiento de la década 2002-2011.*
 - *Filosofía, teoría y campo. Estado del conocimiento 2002-2011.*
 - *Educación, desigualdad y alternativas de Inclusión. La investigación educativa en México (2002-2011).*
 - *Investigación de la investigación educativa (2002-2011).*
 - *Multiculturalismo y educación.*
 - *Educación y ciencia: políticas y producción de conocimiento.*
 - *Procesos de formación. Vol. I*
 - *Procesos de formación. Vol. II*
 - *Estudiantes, maestros y académicos en la investigación educativa. Tendencias, aportes y debates, 2002-2012.*
 - *Convivencia, disciplina y violencia en las escuelas.*
- Fue exitosa la participación de la ANUIES durante la celebración del Congreso Nacional de Investigación Educativa, así como en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, donde se mostró el amplio y variado acervo editorial de la Asociación.
 - Esta edición ha sido muy reconocida en el ámbito académico y es muy probable que en corto tiempo sus ejemplares se agoten por completo.

Retos 2013-2017:

Editar los cuatro títulos restantes para completar la colección que, por causas diversas, se trabajarán y saldrán durante el 2014:

1. *La investigación en educación ambiental para la sustentabilidad en México.*
2. *Historia e historiografía de la educación.*
3. *Entornos visuales de aprendizaje.*
4. *Prácticas educativas en espacios escolares.*

Servicios del Centro de Información sobre Educación Superior “Alfonso Rangel Guerra”.

Objetivo:

Ofrecer servicios bibliotecarios y hemerográficos de calidad, de manera presencial y virtual, a la comunidad de las instituciones asociadas y a la sociedad en general, a través de la selección, la adquisición, la organización y la difusión de la información documental.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Durante el periodo que se informa, se adquirieron, por canje, compra y donación, 623 materiales impresos y 10 electrónicos, haciendo un total de 633 materiales documentales.

- Se catalogaron y clasificaron 475 materiales documentales, se registraron 158 nuevos fascículos y 1,167 artículos de revistas.
- Todo se ingresó a las bases de datos del Centro de Información sobre Educación Superior (CISES), para libros, revistas y artículos de revistas en el Sistema de Automatización de Bibliotecas (SIABUC) Siglo XXI, con el fin de su consulta en el catálogo en línea interno.
- Se proporcionó el servicio en sala a 397 usuarios externos de diversas instituciones y a 99 usuarios internos de ANUIES, haciendo un total de 496 usuarios presenciales. Se atendieron 261 usuarios no presenciales de diversas instituciones y a 347 usuarios de ANUIES, haciendo un total de 608 usuarios no presenciales. El CISES atendió en total 1,104 usuarios.
- Se realizaron donaciones importantes de material publicado por la ANUIES y también duplicados de materiales de otras instituciones y que no tratan el tema de interés del Centro a las siguientes instituciones: Plantel Costa Nahua de la Unidad Intercultural Indígena de Michoacán; Asociación Michoacana de Bibliotecarios, A.C., Presidencia Municipal de Yurécuaro; Depto. de Información y Documentación del Instituto Michoacano de Ciencias de la Educación “José María Morelos”; y al “Instituto de Estudios Superiores de Petatzécuaro”.
- Se enviaron a los directores de bibliotecas de las instituciones asociadas 12 boletines con las nuevas adquisiciones del CISES.
- Se establecieron y renovaron los convenios de préstamo interbibliotecario con 98 Instituciones.
- Personal del Centro de Información participó en los eventos siguientes:
 - XLIV Jornadas de Biblioteconomía organizadas por la Asociación Mexicana de Bibliotecarios, A.C. (AMBAC) como organizadora y moderadora del 1o. al 3 de mayo de 2013 en Morelia, Michoacán.
 - XXIX Reunión Anual del Consejo Nacional para Asuntos Bibliotecarios de Instituciones de Educación Superior A.C. (CONPAB-IES), del 28 al 30 de agosto del 2013, en Morelia, Michoacán.
 - XIII Encuentro de Profesores y Estudiantes del Colegio de Bibliotecología, de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), el 9 de septiembre de 2013, en la Ciudad de México.
- Se impartieron los cursos siguientes:
 - “Seminario RDA (Descripción y acceso al recurso documental): el nuevo código internacional de catalogación de libros y documentos para el Siglo XXI” al personal profesional y de servicio bibliotecario de la Universidad de Guanajuato, del 14 al 18 de enero de 2013.

- Curso-Taller “Sistema de Clasificación Decimal Dewey” al personal del servicio bibliotecario del Departamento de Bibliotecas/Centro de Desarrollo Bibliotecario de la Universidad Autónoma de Baja California Sur, del 25 al 29 de noviembre de 2013.
- Con el propósito de hacer posible la consulta en línea del catálogo del Centro, a partir del mes de septiembre se inició una migración de la base actual de 11,000 registros al formato MARC21 para fines de migración con un nuevo programa de automatización de bibliotecas.

Retos 2013-2017:

Utilizar las nuevas tecnologías de la información y comunicación para manejar gestores bibliográficos, que permitan el acceso al público del catálogo en línea del CISES.

Diversificar nuestras fuentes de acceso a datos mediante la utilización de recursos especializados en temas de innovación, ciencia, tecnología y otros.

Certificación de docentes del nivel Medio Superior (PROFORDEMS).

Participación en la reforma integral de la educación media superior.

Objetivo:

Desarrollar competencias docentes a personal académico que imparte educación media superior a través de un diplomado con duración de 200 horas en modalidad semipresencial.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Durante el primer bimestre del 2013 se llevó a cabo el cierre de la 6a. generación correspondiente al ejercicio 2012, de la cual egresaron 8,902 docentes.
- A partir del mes de marzo se iniciaron trabajos con la Coordinación Sectorial de Desarrollo Académico (COSDAC) para explorar alternativas de formación docente. No se alcanzaron resultados favorables.
- A partir de agosto se iniciaron las actividades relativas para la emisión de la convocatoria de la 7a. generación; los cursos dieron inicio en la primera semana de noviembre del 2013, con la participación de 7,479 docentes. Se incrementó el presupuesto en \$88'619,000 pesos para las generaciones 7a. y 7a. bis.
- La generación 7a. bis inició con los acuerdos interinstitucionales SEP-SEMS-ANUIES y la publicación de la convocatoria en la cuarta semana de noviembre para iniciar los cursos del módulo I en la primera semana de marzo del 2014. Se estima un total de 14,000 beneficiarios en esta generación.

Retos 2013-2017:

Superar la tasa de acreditación de los docentes que cursan el Diplomado que actualmente es de 80% y coadyuvar a que los docentes apliquen las nuevas competencias para mejorar los aprendizajes de sus alumnos, contribuyendo así a reducir la reprobación y el abandono escolar.

Promover métodos y mecanismos para la evaluación de la operación y del impacto del PROFORDEMS en la búsqueda de acciones de mejora para coadyuvar en el proceso de enseñanza-aprendizaje.

Impulso a la difusión artística y la divulgación de la ciencia en las instituciones.

Objetivos:

Promover el trabajo colaborativo de las diferentes redes temáticas relacionadas con esta función, con la finalidad de que las instituciones asociadas mejoren y enriquezcan sus actividades académicas, mediante esquemas de cooperación, intercambio de conocimientos y la socialización de buenas prácticas en materia de difusión de la cultura y divulgación científica.

Fomentar que los estudiantes se acerquen a la ciencia mediante el impulso a la divulgación científica, sustentada en los medios masivos de comunicación a partir de las redes de TV y Video, Comunicación y el Sistema Nacional de Productoras y Radioemisoras de Instituciones de Educación Superior (SINPRIES).

Resultados alcanzados en el periodo:

- Los días 18, 19 y 20 de marzo se reunieron en las instalaciones de la ANUIES los representantes de los Comités Directivos de las redes nacionales de vinculación, TV y video, servicio social y radio de las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES. En esta reunión se acordaron las actividades para 2013 y se formalizaron los comités directivos de las diferentes redes con nombramientos por parte del Secretario General Ejecutivo. **Participaron 65 directivos y responsables de televisión y video representantes de 29 instituciones de educación superior.**
- Como parte de la estrategia de profesionalización de la Red Nacional de TV y Video, se llevaron a cabo dos cursos para promover la profesionalización de los integrantes de las Redes Nacionales. El primero en las instalaciones de TV-UNAM relativo a la producción audiovisual en el que participaron 24 profesionales del video provenientes de doce instituciones de educación superior miembros de la Red Nacional de TV y Video. De igual manera se impartió el taller de cinematografía aplicada a la TV y Video. Esta actividad se realizó en las instalaciones de la Universidad Autónoma de Aguascalientes los días 29, 30 y 31 de octubre y asistieron 28 profesionales de televisión y video de 14 instituciones de educación superior.

- Se realizó la XXXIII Reunión Nacional de Extensión y Difusión de la Cultura en coordinación con la Universidad Popular Autónoma de Puebla. Esta reunión se realizó con la participación de 162 asistentes, provenientes de 70 instituciones, entre los que se encontraron directivos, gestores y promotores culturales, responsables de la Función de Extensión y Difusión Cultural de las instituciones de educación superior del país, académicos e investigadores, representantes de las seis regiones de la ANUIES. Con esta actividad se promueve la generación de espacios de análisis sobre el papel del gestor cultural en el ámbito de las instituciones educativas y facilitar los procesos de acercamiento entre la producción expresiva y creativa y los distintos públicos, con énfasis en la comunidad académica.
- Se llevó a cabo la XIX Reunión de la Red Nacional de Tv y Video de las instituciones y la XIV Muestra de Tv y Video. En dicho evento participaron 65 directivos y responsables de televisión y video representantes de 29 instituciones de educación superior con sede en la Universidad Autónoma de Aguascalientes. Durante la reunión, además de fortalecer el trabajo de la Red a partir de su asamblea anual, se impartió un curso-taller sobre Cine-fotografía aplicada a Televisión y el Video y se reconocieron las mejores producciones de las instituciones miembros de esta red que cuenta ya con más de 20 años de trabajos ininterrumpidos. A la XIV Muestra Nacional de TV y Video de las instituciones, llegaron 140 videos de 24 instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES.
- Durante 2013 se apoyó la realización de seis encuentros nacionales de talento artístico estudiantil de las instituciones en las modalidades de teatro, artes literarias, danza, artes plásticas, música y fotografía; el propósito de estas actividades es contribuir en la formación integral de los estudiantes de educación superior de las instituciones asociadas a la ANUIES. Estas actividades son impulsadas desde la Red de Extensión y Difusión Cultural de la Región Centro Sur de la ANUIES y convocadas a nivel nacional.
- Con este proyecto se buscó la participación de estudiantes en los programas artísticos para favorecer su formación integral, así como la difusión de las ciencias, las artes y las humanidades a través de programas audiovisuales y su programación en canales de televisión universitarios y estatales.

Retos 2013-2017:

Revisar el diseño del proyecto y definir los indicadores de resultados de forma que se pueda medir con objetividad su avance.

Coordinación de la Red Nacional de Seguridad en Cómputo de las instituciones asociadas a la ANUIES.

Objetivo:

Fomentar una cultura de seguridad en el ámbito de las tecnologías de la información y telecomunicación entre las instituciones asociadas a la ANUIES.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Participación en la publicación de contenidos en el Portal web de la Red Nacional de Seguridad en Cómputo (RENASEC) de las instituciones asociadas, así como en la actualización de información para el directorio de los responsables de Seguridad en Cómputo de las instituciones asociadas de ANUIES.
- Contribución en la difusión de la cultura de la seguridad de la información.
- Definición de criterios básicos para la conformación de un diagnóstico nacional de la seguridad de las tecnologías de la información.
- Promoción del proyecto para el monitoreo de la seguridad de la información y redes en las instituciones de la Región Centro Sur de ANUIES, mediante el proyecto de sensores remotos implantado por el Equipo de Respuesta a Incidentes de Seguridad Informática (UNAM-CERT). Al momento se cuenta con la participación de 10 instituciones.
- Participación en los proyectos del Diplomado de Seguridad en Cómputo 2013 de la Red Noroeste-RENASEC de ANUIES.
- Participación en foros técnicos presenciales y/o virtuales a través de “Podcast”, videoconferencia, listas de correo y redes sociales.
- Reunión Nacional de Seguridad en Cómputo de la RENASEC con la participación de responsables de seguridad en cómputo de las instituciones de las seis Regiones de la ANUIES. Así mismo, se tuvo la participación con ponencias especializadas en cuanto a proyectos en desarrollo y experiencias de las Redes de Seguridad Noreste, Noroeste, Centro-Sur, Centro-Occidente y Sur-Sureste de ANUIES.
- Detección de principales problemas de seguridad Informática en las instituciones con base a las emergencias y carencias en cuanto a mecanismos de seguridad y recursos humanos disponibles.

Retos 2013-2017:

Consolidar la cultura de la prevención de riesgos a través de políticas de seguridad en cómputo de la información en las instituciones asociadas.

4. Ampliación de la membresía de la ANUIES.

Procedimiento y requisitos de ingreso a la ANUIES.

Objetivo:

Ampliar el número de instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES, asegurando el cumplimiento de los indicadores y el proceso para su ingreso.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se encuentra en trámite el documento con los indicadores para el ingreso de nuevas instituciones de educación superior a la ANUIES. La comisión encargada de revisar la propuesta estuvo integrada por representantes de las siguientes instituciones: Universidad Autónoma de Tamaulipas, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Universidad Autónoma de Yucatán, Universidad Iberoamericana Ciudad de México, Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Instituto Tecnológico de Morelia, Universidad Nacional Autónoma de México.
- Ya emitieron su dictamen y se pondrá a consideración del Consejo Nacional en la sesión I.2014 el *Procedimiento y requisitos de ingreso a la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, A.C.*

Retos 2013-2017:

Incrementar el número de instituciones asociadas para alcanzar al menos la meta del 80% de la matrícula nacional atendida por las asociadas.

5. Acciones para la integración y el desarrollo del sistema de educación superior.

Información estadística sobre educación Media Superior y Superior.

Objetivo:

Proveer información estadística sistematizada de la población escolar, personal docente y oferta educativa de educación media superior y superior para uso de la Secretaría General Ejecutiva, las instituciones asociadas a la ANUIES y el público en general.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Editar y publicar el Anuario estadístico correspondiente al ciclo escolar 2011-2012 en formato digital que incluye herramientas de explotación de información. Se realizó la programación de este recurso para la explotación de la información de educación media superior, licenciatura, posgrado y personal docente.

- Se dispone de bases de datos consolidadas derivadas de los Cuestionarios 911.9A, 9B, 9 y 10, correspondientes a los ciclos escolares 2011-2012.
- Se publicó en la página web de la Asociación la versión digital del Anuario 2012.
- Se elaboró una versión ampliada del anuario estadístico que tradicionalmente publicaba la ANUIES, cuyo propósito principal es el de incentivar el análisis sobre el estado actual de la Educación Superior en México. Las herramientas de explotación de información se convirtieron en un elemento auxiliar muy importante para la difusión de la misma, ya que los usuarios son capaces de manejar la información de forma dinámica, sencilla y flexible; además se incluyeron nuevas variables, así como la modalidad no escolarizada para todos los niveles de la educación superior. Con estas herramientas los usuarios son capaces de generar reportes personalizados a distintos niveles de desagregación, lo que ayuda a la Secretaría General Ejecutiva a mejorar el proceso de atención a solicitudes de información.
- Se colaboró en los proyectos especiales de la ANUIES con la provisión y el análisis de información, así como con la elaboración de documentos y reportes finales. Para llevar a cabo las gestiones de ampliación del presupuesto a las instituciones de educación superior, fue necesario recabar información especializada.

Retos 2013-2017:

El proyecto de Información Estadística de la Educación Superior y Media Superior tiene como principal reto el incluir procesos de análisis de la información, con el fin de mejorar el servicio que se le brinda a la Secretaría General Ejecutiva y al sistema educativo nacional.

Otro elemento a considerar es el proceso de adquisición de nueva información estadística. Este proceso debe considerar el diseño de una plataforma de adquisición de datos, que de forma integral considere la carga flexible de cuestionarios y encuestas. El proceso debe considerar el diseño de los instrumentos de captación de información, monitoreo, almacenaje y consulta. Este proceso será indispensable para alimentar con información estadística completa a los nuevos proyectos que la Secretaría General Ejecutiva.

Mapa de la Investigación Educativa en México (MIE).

Objetivo:

Integrar información en un mapa que muestre la distribución geográfica e institucional de la Investigación Educativa en México y permita identificar sus características más relevantes.

Resultados alcanzados en el periodo:

- La integración en un 90% del MIE ofrece la posibilidad de ubicar en qué instituciones asociadas se realiza esta función, y encontrar información relativa a los proyectos de investigación,

nombre y perfil de sus investigadores, pertenencia al SNI, programas de formación, líneas de investigación y productos de investigación.

- Será necesario crear y mantener actualizada una base de datos que permita informar sobre el estado de la Investigación Educativa en México, su potencial y su distribución. Esto permitirá tomar decisiones para promover investigaciones en las distintas regiones del país y aprovechar resultados alcanzados por los proyectos de investigación.

Retos 2013-2017:

Lograr que las instituciones se interesen por organizar y actualizar la información relativa a sus programas, proyectos o acciones de investigación educativa. Eventualmente podría modificarse y extenderse a otros ámbitos de la investigación en la educación superior. Concentrar y ordenar dicha información, que permita una consulta ágil y eficaz, será de gran ayuda para la toma de decisiones.

6. Reconocimiento y difusión de los avances y logros de las asociadas.

Premios ANUIES.

Objetivos:

Reconocer públicamente a los académicos de las instituciones de educación superior públicas y particulares del país por la generación de nuevos conocimientos y aportaciones a favor de la educación superior.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Con fundamento en el Artículo Tercero, fracción XXI, del Estatuto de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), el Consejo Nacional en la Sesión Ordinaria I.2013, mediante el Acuerdo 13.I.12, aprobó por unanimidad y sin observaciones la publicación de la Convocatoria Premio ANUIES 2013 en las categorías estudios de maestría y estudios de doctorado.
- La Convocatoria se difundió a través de los Consejos Regionales de la ANUIES. Como respuesta se recibieron 19 tesis de maestría y 21 de doctorado. Se determinó que en el proceso de evaluación participaran 12 trabajos de maestría y 14 de doctorado, mismos que enviaron, en tiempo y forma, los documentos requeridos. El jurado acordó unánimemente otorgar el premio ANUIES 2013, en la categoría mejor tesis en estudios de maestría, a María Araceli Montiel Oviedo, Maestra en Ciencias, en la especialidad de Investigaciones Educativas por el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional. Declaró desierto el premio ANUIES 2013 en la categoría mejor tesis en estudios de doctorado.

Retos 2013-2017:

Posicionar el Premio como el reconocimiento más importante del país en materia de investigación y labor académica realizada por estudiantes y profesores de las instituciones asociadas.

7. Vinculación y colaboración entre las instituciones asociadas.

Movilidad e intercambio académico nacional.

Objetivo:

Contribuir a la mejora de la formación de los egresados mediante la movilidad, la cooperación y el intercambio académico entre instituciones nacionales, aprovechando sus fortalezas académicas.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se promovió la movilidad nacional de estudiantes, académicos y gestores mediante la emisión de la convocatoria del Programa de Movilidad Nacional ANUIES para el ciclo escolar 2013-2014. Durante 2013 se movilizaron 1,267 estudiantes de todos los niveles.
- Se actualizaron las estadísticas del Programa de movilidad nacional ANUIES a través de una encuesta que fue aplicada el 17 de abril de 2013. Con base en los resultados, se podrán desarrollar estrategias que promuevan el desarrollo de la cooperación nacional y la colaboración interinstitucional de nuestras asociadas, sobre todo en aquellas regiones ANUIES que tienen una menor participación en el Programa.
- Se apoyó la realización de la XIX Reunión Nacional de Responsables de Cooperación que contó con la participación de 189 asistentes de 87 instituciones asociadas. Asistieron representantes del gobierno de Francia y Quebec, el Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD), y el Centro Latinoamericano para las Relaciones con Europa (CELARE), ubicado en Chile.
- En conjunto con la Universidad Nacional Autónoma de México, la Secretaría de Relaciones Exteriores y el Instituto Nacional de Migración, se realizó el Taller de Asuntos Migratorios el 23 de septiembre de 2013, dirigido a las oficinas internacionales de nuestras asociadas para discutir la nueva Ley de migración y su Reglamento. Se contó con la participación de 96 personas en modalidad presencial y 64 en modalidad a distancia, procedentes de 40 instituciones asociadas.

Retos 2013-2017:

Es necesario incluir la participación de más instituciones asociadas en los programas de cooperación nacional que ANUIES impulsa.

Red de Innovación en la Educación Superior.

Objetivo:

Promover, a través de la Red Nacional de Innovación en Educación Superior (RIESA), el análisis, la reflexión y el intercambio de experiencias, así como la difusión de buenas prácticas de innovación educativa, mediante el trabajo colaborativo de las instituciones participantes.

Resultados alcanzados en el periodo:

- La integración de una red de innovación educativa con 6 propuestas de proyectos regionales alcanzó la etapa de diseño.

Región	Nombre del proyecto	Representantes institucionales	Reuniones realizadas (instituciones Participantes)
Noroeste	Procesos de formación docente para la implementación de modelos de innovación educativa.	20	20 de abril. (6)
Noreste	Inventario regional de buenas prácticas en innovación educativa en la región Noreste.	21	13 de noviembre
Centro Occidente	Formación de recursos humanos en ambientes y modalidades innovadores.	16	21 de marzo (3) 23 de abril (6)
Centro-Sur	Análisis de los modelos educativos y sus características de las instituciones que conforman la región Centro Sur.	19	17 de enero (13) 28 de febrero (10) 11 de abril 25 de noviembre (13)
Metropolitana	Experiencias y metodologías innovadoras para la formación docente.	19	16 de enero (11)
Total		113	9 reuniones regionales

Retos 2013-2017:

Fundamentar los proyectos de innovación en los resultados del proceso de investigación educativa. Para que éstos sean fructíferos, requieren de procesos meticulosos de planeación, investigación y gestión para propiciar transformaciones exitosas, consensuadas con los actores de las instituciones asociadas.

Redes de colaboración regionales y nacionales.

Objetivos:

Fortalecer el diálogo y la colaboración entre las redes ANUIES, sobre la base de la definición de proyectos conjuntos y transversales, en favor del desarrollo de las funciones académicas y de gestión de las instituciones de educación superior asociadas.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se logró un avance del 80% para contar con sistema de información e indicadores de desempeño de la redes de colaboración ANUIES.
- Se logró un avance del 60% para contar con un documento que identifique áreas de oportunidad para la creación y el desarrollo de las redes de colaboración.
- En el año 2013 se realizaron tres reuniones de coordinadores de redes regionales en las regiones Centro-Sur, Noreste y Área Metropolitana, mismas que sirvieron para el intercambio de experiencias, la detección de áreas de convergencia y la articulación de tareas conjuntas.

Retos 2013-2017:

Revisar el contenido del reglamento de redes y someterlo a autorización con el propósito de regular la creación y el funcionamiento de las redes regionales y nacionales, asegurando su contribución al logro de resultados significativos.

8. Vinculación con organismos afines en el ámbito nacional e internacional.

Relación entre las instituciones asociadas y el sector productivo.

Objetivos:

Promover la cultura emprendedora, la innovación y la creatividad en estudiantes y egresados de las diferentes instituciones del país, mediante estrategias innovadoras de vinculación orientadas a la creación y la consolidación de espacios formativos extramuros y su acercamiento al campo laboral, a fin de que se fortalezca su formación integral y su desarrollo profesional.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se llevó a cabo, en coordinación con la SEP y la Fundación Educación Superior-Empresa (FESE), el Tercer Día del Emprendedor, realizado los días 2 y 3 de mayo de 2013 en el World Trade Center, Ciudad de México. Dentro de este evento se montó la Exposición y el Certamen Emprendedores 2013, con el objeto de fortalecer la cultura emprendedora en los estudian-

tes que cursan educación superior. Asistieron poco más de 6,600 jóvenes de las distintas instituciones de educación superior del país.

- Con el objeto de promover y fomentar la cultura emprendedora, la creatividad y la innovación en las diferentes regiones de la ANUIES, durante 2013 se colaboró en el Premio a la Innovación Empresarial Santander-ANUIES en su octava edición. Este año, la VIII edición del Premio se superó en 50% el número de proyectos registrados (648) y más del 100% de crecimiento en cuanto a universitarios participantes (2,518). La premiación se realizó en mayo de 2013 en el Patio Central de la Universidad del Claustro de Sor Juana, Ciudad de México.
- Los ganadores en la categoría de innovación empresarial fueron: Primer lugar, Instituto Politécnico Nacional; segundo lugar, Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey, y tercer lugar, Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas. En la categoría de impacto social primer lugar, Instituto Tecnológico de El Salto, Coahuila; segundo lugar, Universidad del Valle de México, Campus San Rafael, y tercer lugar, Universidad Tecnológica Metropolitana de Mérida.
- Se llevó a cabo la 6ª Reunión de la Red Nacional de Vinculación, en colaboración con la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, el Comité Directivo de la Red Nacional de Vinculación y las diferentes Redes Regionales de Vinculación. La reunión se celebró los días 24, 25 y 26 de octubre del presente año, en la Ciudad de Villahermosa, Tabasco.
- Dicho evento tuvo como objetivos: consolidar la Red Nacional de Vinculación de la ANUIES; fortalecer a las instituciones emprendedoras con base en la innovación y la responsabilidad social; así como conocer y difundir casos de innovación en empresas emprendedoras que busquen la vinculación con instituciones de educación superior.
- La Dirección de Fomento a la Extensión y Vinculación de la ANUIES acompañó y dio seguimiento a los trabajos de las redes regionales de vinculación. En dichas reuniones se promovieron los foros regionales de vinculación; la identificación de casos de éxito; visitas a instituciones y empresas nacionales y algunas en el extranjero; acciones de capacitación y actualización de los gestores y directivos de vinculación.
- Se realizó un seminario para fomentar la gestión en el ámbito internacional como apoyo a la articulación academia-empresa de la Red Nacional de Vinculación, que se llevó a cabo en el marco del 3er Día del Emprendedor, organizada con el apoyo de la Red Nacional de Vinculación. Tuvo como título “Seminario: Emprendimiento e Incubación de las Instituciones de Educación Superior”, y se abordaron programas de incubación exitosos de los Estados Unidos a través de **The National Business Incubation Association (NBIA)**.
- Se elaboró este instrumento con el apoyo de un grupo de expertos de diferentes instituciones, para aplicarlo en las instituciones asociadas en 2014 y con el fin de elaborar el diagnóstico sobre la situación de los programas e iniciativas de las prácticas profesionales en las instituciones asociadas a la ANUIES. Al momento se han analizado las diferentes formas y modalidades de las prácticas profesionales que desarrollan las instituciones.

Retos 2013-2017:

Impulsar una vinculación funcional entre las instituciones de educación superior y las empresas a través de estancias, prácticas profesionales y servicio social, entre otras modalidades que permitan alcanzar resultados tangibles en la mejora del proceso formativo de los estudiantes.

Movilidad e intercambio académico internacional.

Objetivo:

Favorecer la transferencia de conocimiento, la formación de recursos humanos y la creación de redes de investigación de alto nivel, mediante la cooperación de las instituciones asociadas a la ANUIES y con contrapartes de otros países.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se elaboraron y difundieron los calendarios para la movilidad estudiantil entre las instituciones que participan en el Programa Jóvenes de Intercambio México-Argentina (JIMA), en los años 2014 y 2015. Asimismo, se adhirieron dos nuevas instituciones mexicanas: Universidad Autónoma de Chiapas y Universidad Autónoma del Carmen, previo concurso de selección dentro de las asociadas, más 4 instituciones argentinas. Actualmente el programa cuenta con la participación de 26 instituciones por cada país.
- Durante los dos semestres de 2013 se movilizaron 102 estudiantes, 48 mexicanos y 54 argentinos.
- Derivado de la promoción de la movilidad de gestores dentro del Programa Movilidad de Académicos y Gestores México-Argentina (MAGMA), en 2013 se adhirieron 9 instituciones mexicanas. En total participan 21 instituciones mexicanas y 13 argentinas.
- El Programa MAGMA promueve el intercambio de académicos y gestores entre las instituciones mexicanas y argentinas asociadas a la ANUIES y al Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) de la República de Argentina, respectivamente. La movilidad de gestores se ha enfocado, principalmente, en el intercambio de los responsables de las oficinas internacionales, quienes comparten sus experiencias en el proceso de internacionalización de la educación superior.
- Con el objeto realizar un balance del funcionamiento del Programa de intercambio Brasil-México (BRAMEX) en conjunto con el Grupo Coimbra de Universidades Brasileñas (GCUB) y las instituciones mexicanas que participan en el Programa, el 25 de noviembre de 2013 se recibió en ANUIES a la Presidenta y la Directora Ejecutiva del GCUB. Se tuvieron dos reuniones, la primera de evaluación del funcionamiento del programa BRAMEX con los coordinadores de cooperación de las instituciones que participan en el Programa, y la segunda con el Secretario General Ejecutivo de ANUIES.

- Se generó el compromiso de firmar un convenio que incluya todas las condiciones que deben cumplir las instituciones y los estudiantes que participan en el Programa, lo anterior derivado de las dificultades de operación presentadas durante 2012 y 2013.
- Durante 2013 se movilizaron 30 estudiantes mexicanos a universidades brasileñas en el amparo de este Programa.
- Se promovió la participación de las instituciones asociadas en el Programa de movilidad entre la ANUIES y la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE). En 2013 las instituciones mexicanas enfrentaron problemas para realizar intercambios con las instituciones españolas participantes en el Programa, principalmente por problemas de financiamiento de la contraparte. ANUIES estableció comunicación con CRUE y se acordó que el programa funcionaría sobre el supuesto de reciprocidad.
- Se promovió la participación de las instituciones asociadas en el Programa de intercambio de estudiantes ANUIES-CREPUQ (Conference des Recteurs Et des Principaux de Universités de Québec) y se dio seguimiento a las solicitudes de movilidad recibidas. Asimismo, se registró la incorporación de una nueva institución mexicana al programa; en total participan 66 instituciones mexicanas y 21 quebequeses.
- Para fortalecer las relaciones de cooperación, colaboración y vinculación en materia de investigación y educación superior de las instituciones asociadas a la ANUIES y las instituciones de Israel, se celebró del 10 al 15 de marzo de 2013 un encuentro de Rectores de ambos países en Israel. 13 instituciones mexicanas participaron y se visitaron a cuatro de las siete universidades de investigación más destacadas de Israel: la Universidad Hebrea de Jerusalén, la Universidad de Tel Aviv, el Technion-Instituto Tecnológico de Israel y el Instituto Weizmann de Ciencias.

La Misión de Rectores de México a Israel ayudó a promover y fortalecer relaciones de cooperación internacional entre las instituciones de ambos países, principalmente en lo que se refiere a intercambio académico, formación de recursos humanos y desarrollo de proyectos conjuntos en todas las áreas del conocimiento. De los resultados de la Misión se destaca la firma de un convenio de colaboración entre El Colegio de México y la Universidad Hebrea de Jerusalén para la movilidad de estudiantes; la intención del Conacyt de crear un fondo común entre ambos países para el financiamiento de proyectos de investigación en todas las áreas del conocimiento; la firma de un memorándum de entendimiento entre el Instituto Politécnico Nacional (IPN) y el Technion, además de la apertura de una oficina honoraria del IPN en esa institución; y la negociación de un programa de movilidad entre el Centro de Investigación y Docencia Económicas A.C. (CIDE) y la Universidad de Tel Aviv.

Asimismo, se realizó una reunión de seguimiento de la visita a Israel, el 3 de mayo del 2013 en ANUIES, con la participación del Sr. Jonathan Peled, Director del Departamento de Economía para Norteamérica, Latinoamérica y África, del Ministerio de Relaciones Exteriores del Gobierno de Israel; asistieron, además de la Embajadora de Israel, representantes del Conacyt y la ANUIES.

- Para fortalecer los vínculos de colaboración existentes entre las instituciones de educación superior mexicanas y francesas, y promover la generación de nuevos proyectos académicos mediante la celebración de un encuentro de rectores en Francia, fue organizada la Misión de Rectores de México a Francia por la Embajada de Francia en México, en la cual participaron 35 instituciones de educación superior, la Subsecretaría de Educación Superior, el Conacyt y la ANUIES. En 2014 se espera recibir en México a una delegación de rectores franceses para continuar con los trabajos de colaboración.
- Se promovió la cooperación técnica y científica con Francia mediante la celebración del XX Aniversario del Programa de Cooperación Científica México-Francia (Programa ECOS) y el Programa de Cooperación de Posgrado (PCP) el pasado 20 de noviembre de 2013 en la Ciudad de México, con la participación de funcionarios de Conacyt, SEP, ANUIES, Embajada de Francia en México, ECOS Nord, el Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia, los Responsables de Proyectos ECOS en convocatorias anteriores y ex becarios ECOS, y los Responsables de Proyectos PCP en convocatorias anteriores y vigentes (100 responsables de proyectos ECOS y PCP de México y Francia). La agenda de trabajo incluyó dos talleres, una mesa redonda y dos conferencias magistrales.
- En el marco del Foro Franco-Mexicano para la investigación y la innovación, celebrado del 10 al 11 de junio de 2013, ANUIES participó en el Comité Asesor donde se presentó el caso del Programa ECOS. Para impulsar la colaboración entre las comunidades académicas y científicas de ambos países, el 19 de noviembre de 2013, se realizó la reunión México-Francia en las instalaciones de ANUIES, en donde ambas partes acordaron apoyar 10 nuevos proyectos de investigación conjunta en el marco de la convocatoria 2013, uno más que en 2012. Actualmente se encuentran 40 proyectos ECOS vigentes.
- Durante 2013 se realizaron 80 actividades de movilidad de investigadores y estudiantes de doctorado, entre México y Francia. A partir de 2014, Conacyt aumentará el monto de los apoyos a los proyectos M13.
- En el marco del Programa de Movilidad Estudiantil México-Francia, ANUIES promovió una estancia en Francia de 8 estudiantes mexicanos con el apoyo de la beca otorgada por la Embajada de Francia en México. Todos los postulados fueron becados.
- Con el objeto de impulsar la colaboración entre las comunidades académicas y científicas de México, Centroamérica y República Dominicana, mediante el financiamiento de proyectos de investigación conjunta en el marco del Proyecto de Intercambio Académico ANUIES-CSUCA (Consejo Superior Universitario Centroamericano), el pasado 10 de junio se lanzó la Convocatoria 2013. Se presentaron 21 proyectos de investigación conjunta a concurso. Se está a la espera de que la SRE asigne los recursos para el financiamiento del Proyecto.
- Para continuar el intercambio de científicos alemanes y mexicanos para realizar estancias de investigación hasta por tres meses, se llevó a cabo la difusión y el seguimiento de la convocatoria del Programa Estancias de Investigación en Alemania y en México ANUIES-DAAD

para el intercambio de científicos, convocatoria 2013. Durante el mismo año, se movilizó un investigador mexicano a Alemania.

- Se publicó la convocatoria 2013 del Programa de mejoramiento de la calidad de las instituciones mexicanas. El Programa promueve la cooperación internacional de las instituciones mexicanas con sus contrapartes extranjeras, mediante el financiamiento de estancias cortas de expertos extranjeros encaminadas al mejoramiento de la calidad de las instituciones mexicanas. Estas actividades promueven la transferencia de conocimiento a través del intercambio de experiencias y buenas prácticas. El Programa cuenta con una beca de apoyo que es otorgada por la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID).
- Con el objeto de mejorar y fortalecer el área de educación superior latinoamericana mediante la participación de ANUIES en el Proyecto Alfa-Puentes, del Programa Alfa III de la Unión Europea, en conjunto con 22 consorcios de universidades europeas y latinoamericanas, ANUIES retomó su participación como socio en el Proyecto atendiendo el Taller sobre marco de cualificaciones para la educación superior centroamericana, celebrado en San José, Costa Rica, los días 16 y 17 de octubre de 2013.
- Asimismo, ANUIES y representantes de la Universidad de Guanajuato, la Universidad Autónoma de Morelos y la Universidad Autónoma de Campeche, participaron en la segunda conferencia bi-regional de asociaciones de universidades, celebrada en Cartagena de Indias, Colombia, del 2 al 4 de diciembre de 2013. En este marco, el representante de ANUIES presentó datos sobre los programas de cooperación internacional de la Asociación y su colaboración con las asociaciones de universidades de América Latina.
- Con el fin de promover las relaciones de cooperación académica entre las instituciones de educación superior en las Américas y el establecimiento de contactos entre instituciones de educación superior, se llevó a cabo la tercera edición del Congreso de las Américas sobre Educación Internacional (CAEI), en Monterrey, Nuevo León, del 16 al 18 de octubre.
- ANUIES participó, a través de su Secretario General Ejecutivo, en el taller titulado “El futuro de la educación superior en México”. En dicho marco ANUIES retomó contacto con la Asociación de Universidades y Colegios de Canadá. ANUIES es una de las 21 asociaciones de universidades firmantes del Memorandum del CAEI, y participó en el Comité Nacional CAEI-MX 2013.
- Para mejorar el acceso a la formación universitaria de personas en situación de desventaja social dentro del Proyecto Alfa CID (Conocimiento, Inclusión, Desarrollo) del Programa Alfa III de la Unión Europea, ANUIES dio seguimiento al cumplimiento de todas las actividades establecidas en el Plan de Trabajo Socio (PTS) 2013, además de las solicitadas por la Fundación Conferencia de Rectores de las Universidades Italianas (CRUI), como institución responsable del Proyecto. En 2013 se capacitaron 263 personas en México, en los tres comités CID locales: Atlahuilco, a cargo de la Universidad Veracruzana; Tapachula, a cargo de la Universidad

Autónoma de Chiapas; y San Andrés de la Cañada, a cargo de la Universidad Autónoma de México y la Universidad Tecnológica de Tecámac.

Asimismo, la Asociación participó en la visita de estudio “El rol de la universidad en las políticas sociales en Europa”, celebrada el 27 y 28 de octubre de 2013 en Bruselas, Bélgica. En esta visita la Asociación realizó una presentación sobre los avances que se han desarrollado en la implementación del Proyecto y las políticas sociales en México. En enero de 2014 se dará por concluido el Proyecto y deberán presentarse los informes técnico y financiero finales.

Del 18 al 20 de marzo de 2013, la Asociación participó en el seminario de estudio del Hub Centroamérica y Caribe, celebrado en La Habana, Cuba.

Retos 2013-2017:

Fortalecer las acciones para la internacionalización de las instituciones de educación superior y establecer un conjunto de indicadores para medir el avance y el impacto en la mejora de los procesos académicos al introducir nuevos referentes y estándares.

Participación de la ANUIES en el Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo.

Objetivo:

Promover la participación de las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES en el Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo.

Resultados alcanzados en el periodo:

- El Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo A.C. está integrado por diversas instituciones educativas, cámaras, fundaciones y asociaciones civiles. El valor de este reconocimiento reside en que es el único que se otorga en el país por parte de la sociedad civil y no por instancias de gobierno. La ANUIES logró incorporar a tres instituciones asociadas a este Consejo.

Retos 2013-2017:

Lograr que más instituciones públicas y particulares asociadas a la ANUIES se incorporen a este Consejo.

9. Transparencia y rendición de cuentas.

Entrega a la Cámara de Diputados de los estados financieros auditados correspondientes al ejercicio fiscal 2012.

Objetivo:

Dar testimonio ante la sociedad de la transparencia con que se utilizan los recursos públicos en las instituciones asociadas y avanzar en la rendición de cuentas con responsabilidad social.

Resultados alcanzados en el periodo:

- En una reunión concertada con la Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación y la Comisión de Educación Pública y Servicios Educativos de la LXII Legislatura de la Cámara de Diputados, celebrada el 30 de octubre de 2013, el Secretario General Ejecutivo y los titulares de 30 universidades acudieron a entregar los estados financieros auditados correspondientes al ejercicio fiscal 2012. Esto, en cumplimiento al Acuerdo XXIX.5c.07 de la XXIX Sesión Ordinaria del Consejo de Universidades Públicas e Instituciones Afines.

Fue un acto en donde la ANUIES, por iniciativa propia, de manera colegiada, en un ejercicio de responsabilidad social y por sexto año consecutivo, dio testimonio de la transparencia en el manejo de los recursos públicos. En este acto también se hizo entrega de un resumen por institución que dio cuenta de los principales logros académicos alcanzados en el periodo.

Retos 2013-2017:

Continuar dando evidencia a la sociedad de que las universidades autónomas por ley manejan de manera responsable los recursos públicos.

10. Acciones para fortalecer la capacidad de la Secretaría General Ejecutiva.

Modificación a la estructura orgánica de la Secretaría General Ejecutiva.

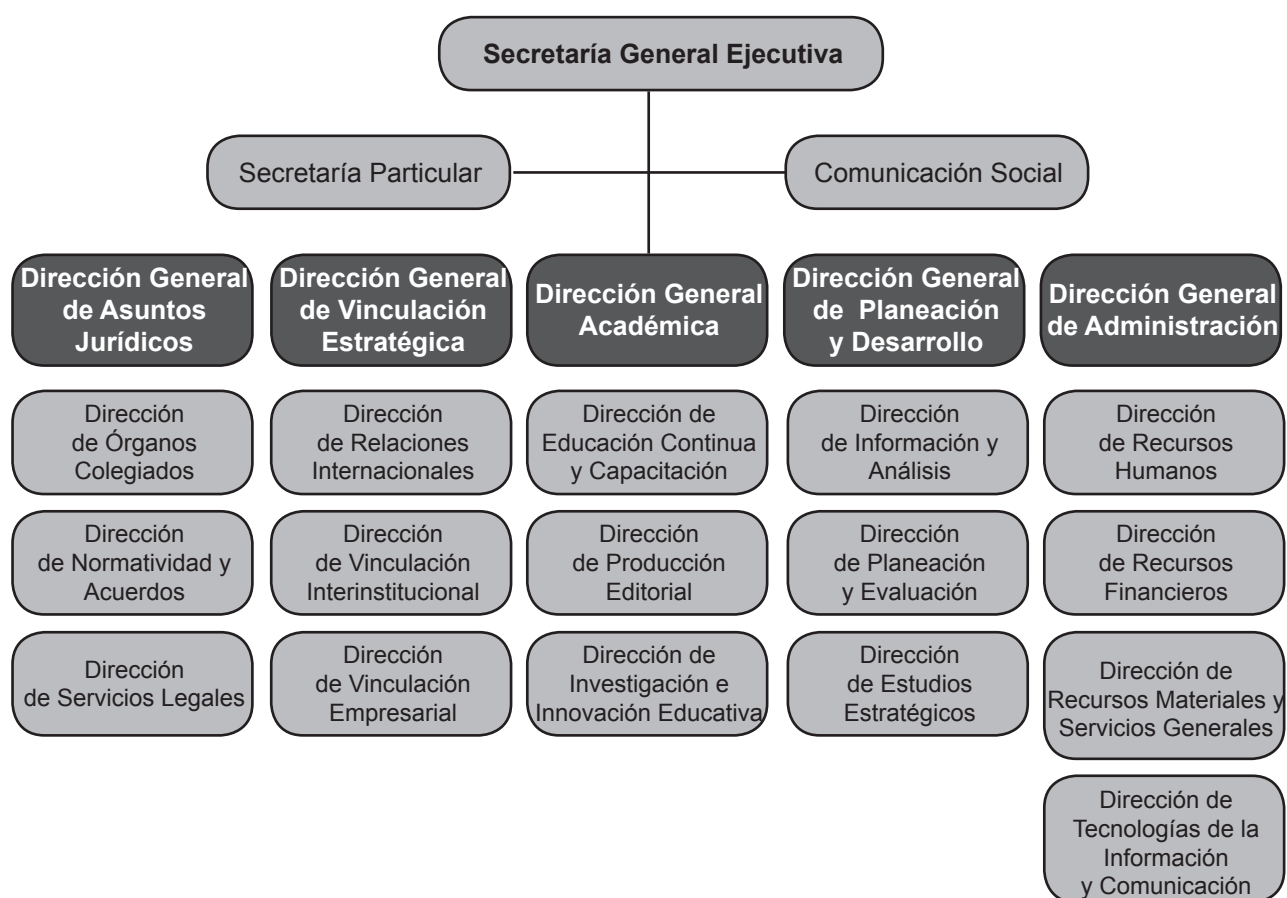
Objetivo:

Fortalecer la capacidad de la Secretaría General Ejecutiva y generar mejores condiciones para el cumplimiento de sus compromisos con las instituciones asociadas mediante una organización eficiente.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Identificación de oportunidades de mejora de la anterior organización.
- Rediseño de la organización como medio para facilitar la atención a los compromisos y retos que enfrentará la ANUIES en el periodo 2013-2017.
- Con la nueva estructura se logra mayor coordinación interna para atender con eficacia los procesos estratégicos, aprovechar las capacidades de los equipos técnicos y optimizar recursos.
- De manera similar se busca mejorar los mecanismos de vinculación con organizaciones externas tanto nacionales como internacionales.

Nueva organización de la Secretaría General Ejecutiva



Retos 2013-2017:

Asegurar el aprovechamiento de las capacidades internas y alinearlas para atender los proyectos estratégicos que se ha planteado la Secretaría General Ejecutiva.

Asuntos jurídicos.

Objetivo:

Brindar asesoría jurídica a las áreas de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES y a las instituciones asociadas que lo soliciten.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Trabajar conjuntamente con las áreas de la Secretaría General Ejecutiva para apoyar en los aspectos jurídicos derivados de los proyectos que se impulsan desde ésta.
- Apoyar a las instituciones asociadas en materia jurídica, proporcionándoles la asesoría necesaria y gestionando los grupos de trabajo que se requieran para dar solución a sus problemas.
- Se elaboraron 225 convenios en apoyo a las distintas dependencias de la Secretaría General Ejecutiva y de las instituciones asociadas para que realizaran las actividades inherentes a sus fines y objetivos estatutarios.
- Se celebraron 26 convenios generales de colaboración con diversas instituciones nacionales e internacionales, entre los que se destacan los siguientes:
 - Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA).
 - Asociación Universitaria de Latinoamérica y el Caribe (AU-LAC).
 - Programa Brasil – México (BRAMEX).
 - Consejo Mexicano de Investigación Educativa (COMIE).
 - Dirección General de Educación Superior Universitaria (DGESU).
 - Instituto de Seguridad Social para las Fuerzas Armadas (ISSFAM).
 - Instituto Mexicano de la Juventud (IMJUVE).
 - Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH).
 - El Sistema Nacional de Educación a Distancia, A.C. (SINED); El Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), y la Asociación Mexicana de Educación Continua y a Distancia, A.C. (AMECYD).
 - Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA).

Retos 2013-2017:

Implementar, desarrollar y consolidar la actividad de la estructura de la Dirección General de Asuntos Jurídicos, con el fin de proveer a las áreas de la Secretaría General Ejecutiva del apoyo, el acompañamiento y los servicios jurídicos que requieran en el ejercicio de sus funciones institucionales.

Sistema de control de la gestión.

Objetivo:

Incrementar la efectividad de la Secretaría General Ejecutiva mediante la implantación de un proceso de planeación, evaluación y control de gestión que genere sinergias y promueva la mejora continua.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se llevaron a cabo dos procesos de evaluación y seguimiento semestrales a los proyectos planteados por las unidades de trabajo.
- Se integró el informe de actividades de la Secretaría General Ejecutiva correspondiente al ejercicio 2012 para su presentación ante el Consejo Nacional en su primera sesión del año.
- Se apoyó la asignación de recursos económicos para la ejecución de los proyectos 2013.
- El proceso de planeación facilita la formulación de proyectos en las unidades de trabajo para el logro de metas y compromisos de la Secretaría General Ejecutiva.
- La rendición de cuentas ante los órganos colegiados de la ANUIES es uno de los aspectos fundamentales de este proceso.

Retos 2013-2017:

Asegurar un proceso participativo y estratégico de planeación que responda a los retos que tiene la ANUIES y disponer de un mecanismo de control de gestión que asegure el cumplimiento oportuno de los compromisos.

Sistema de control de la operación administrativa.

Objetivo:

Proporcionar información veraz, confiable y oportuna para la toma de decisiones y la rendición de cuentas, con base en el Sistema Integral de Administración (SIA) –Control Presupuestal Financiero– en apoyo de las áreas sustantivas.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Integración de doce reportes para llevar a cabo el control presupuestal de los proyectos de trabajo y del gasto de operación de la Secretaría General Ejecutiva e informar a las áreas responsables del avance del ejercicio de forma mensual.

- Reporte mensual y oportuno a los responsables del ejercicio de recursos, el estado que guarda cada uno de los Programas/Proyectos a su cargo.
- Evaluación periódica del comportamiento del ejercicio de los recursos, con la finalidad de tomar las medidas necesarias para su adecuado control.
- Emisión de los estados financieros mensuales, con su respectivo análisis de cuentas colectivas tanto de deudores como acreedoras.
- Inventario y valuación del inventario de los bienes propiedad de la ANUIES.
- Resguardo y digitalización de información de la Secretaría General Ejecutiva correspondiente al periodo mayo 2005- diciembre 2013.

Retos 2013-2017:

Optimizar los mecanismos de control, administración y rendición de cuentas de los recursos financieros de la Secretaría General Ejecutiva.

Diseñar y aplicar un Manual de Procedimientos ágiles y eficientes.

Comunicación social. La presencia de la ANUIES en la opinión pública.

Objetivo:

Posicionar de manera favorable y objetiva a la ANUIES en la opinión pública mediante procesos de comunicación institucional y con enfoque estratégico y político, utilizando tecnologías de información y comunicación.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Alineada a la revisión puntual del manual de identidad gráfica e institucional de la ANUIES, se emprendieron, en una primera etapa, ajustes urgentes al portal web institucional.
- Se logró un avance, hasta diciembre de 2013, del 90 por ciento en el rediseño y la arquitectura editorial y de imagen del Boletín Confluencia, cuyo primer número circulará, con las adecuaciones mencionadas, durante los primeros días de marzo (cumpliendo la meta de regular su circulación bimestral).
- Se logró una mayor legibilidad y limpieza en el diseño tipográfico en este medio informativo impreso de la ANUIES, pues se adquirieron los derechos exclusivos de la familia de tipos ADELLE. Esto apoyará al reposicionamiento del Boletín, como un instrumento que distinga del resto por el uso de tipos exclusivos de la ANUIES.

- Se ha fortalecido el equipo editorial del Boletín al incorporar a personal especializado en tareas de diseño editorial.

Retos 2013-2017:

Alcanzar la publicación bimestral del boletín Confluencia.

Actualización y capacitación del personal de la Secretaría General Ejecutiva.

Objetivo:

Contribuir al mejoramiento constante del desempeño del personal adscrito a las unidades de trabajo de la Secretaría General Ejecutiva.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Reactivación de la Comisión Mixta de Capacitación.
- Desarrollo del Cuestionario para la Detección de Necesidades de Capacitación.
- Se llevó a cabo el Taller de Integración, Colaboración y Trabajo en Equipo para el personal de base (noviembre de 2013).

Retos 2013-2017:

Identificar las áreas de mejora que requieren fortalecimiento de las capacidades de los grupos de trabajo para establecer un proyecto sobre bases reales que permita el cumplimiento eficaz de los compromisos de la Secretaría General Ejecutiva.

Normatividad para el personal de la SGE.

Objetivo:

Fortalecer y promover mecanismos para el cumplimiento de la normativa aplicable en materia de Recursos Humanos y en apego al Marco Jurídico Laboral Vigente.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Por medio de un análisis de funciones y atribuciones se elaboró el presupuesto de gastos de personal de la Institución. Dicho documento considera la actualización de las plantillas del personal y el impacto por los incrementos correspondientes.

- De acuerdo al calendario de pagos se elaboraron 24 nóminas, calculadas cada una de ellas con base a los tabuladores vigentes autorizados.
- Durante el periodo que se informa se efectuó la gestión ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) de 37 altas y 26 bajas de trabajadores.

Los resultados obtenidos han permitido implementar un programa para adecuar y mantener mecanismos que permiten elevar la calidad del trabajo. Asimismo, se establecieron procesos que permiten dar una atención personalizada a los trabajadores.

Retos 2013-2017:

Establecer un proceso de mejora continua del desempeño del personal, estableciendo periodos y mecanismos de retroalimentación y con base en los resultados establecer programas individuales de mejora con alcance semestral.

Manual de identidad de la ANUIES.

Objetivo:

Disponer de un manual de identidad de la ANUIES que sirva como documento rector del quehacer gráfico de la Asociación.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Durante el periodo que se informa, con base en el manual se diseñaron documentos, plantillas, logos, iconografía, banners y demás productos de diseño gráfico y editorial que requiere la Asociación.
- Se ha iniciado el proceso de implantación de un sistema de identidad gráfica y editorial estandarizado.

Retos 2013-2017:

Socializar el manual de identidad de la ANUIES para que las diferentes áreas lo conozcan y pongan en práctica.

Actualización y administración de la infraestructura de tecnologías de información y comunicaciones.

Objetivo:

Incorporar y administrar eficientemente las tecnologías de información y comunicaciones como apoyo al quehacer de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Monitoreo de los servidores de control a los servicios Internet de la Secretaría General Ejecutiva y al software instalado en los equipos de la Secretaría General Ejecutiva para garantizar su autenticidad y licenciamiento lícito.
- Robustecimiento de dos enlaces de Internet de 10 a 20 Mbps cada uno, que benefician al proyecto PROFORDEMS y a usuarios de servicios de Internet de la Secretaría General Ejecutiva.
- Continuidad de los servicios Internet de la ANUIES ante contingencias y problemas mediante adecuaciones emergentes a la infraestructura tecnológica.
- Soporte técnico en lo referente a la infraestructura de servidores para el proyecto Sistema Integral de Información de la Educación Superior (SIIES), adscrito a la Dirección General de Planeación y Desarrollo.
- Implementación de mecanismos de seguridad básicos a nivel de servidores, a nivel de enlaces Internet (ANUIES y PROFORDEMS), y a nivel de red interna.
- Apoyo técnico especializado en telecomunicaciones y sistemas de información al Centro de Capacitación ANUIES- Valle de Bravo.

Retos 2013-2017:

Actualizar y dar mantenimiento a la infraestructura de cómputo y telecomunicaciones de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES.

Desarrollar las estrategias y los mecanismos de acción que permitan asegurar los medios informáticos y de telecomunicaciones que operan en la ANUIES.

Desarrollo y mantenimiento de sistemas de información y bases de datos.

Objetivo:

Contribuir, mediante el desarrollo de sistemas de información, al logro de los propósitos de la Secretaría General Ejecutiva para la difusión de los estudios estratégicos que emanan de la ANUIES y para el fortalecimiento de los sistemas de bases de datos en web sobre información de la Educación Superior en el país.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se brindó apoyo para la implantación, administración, aseguramiento de herramientas informáticas que apoyan el desarrollo de proyectos y procesos de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES.
- Asesoría y soporte técnico para la implantación de hospedaje WEB y administración plataforma tecnológica del PROFORDEMS.
- Actualización del contenido del portal web de la ANUIES, acorde a las especificaciones de la Secretaría General Ejecutiva en coordinación con la Coordinación de Comunicación.
- Actualizaciones técnicas al Sistema para la Gestión del Plan Estratégico de la Secretaría General Ejecutiva; al sistema de difusión de información interna y externa de los Órganos Colegiados de la ANUIES; y a la plataforma para la Educación a Distancia de la Dirección de Educación Continua.
- Apoyo al rediseño del sistema de gestión para el proceso de certificación de competencias docentes (CERTIDEMS).
- Diseño de los sitios web para las redes de colaboración.
 - Red Nacional de TV y Video.
 - Red Nacional de Vinculación.
 - Red Nacional de Servicio Social.
 - Red Nacional de Extensión y Difusión cultural.
 - Sistema Nacional de Productoras y Radiodifusoras.

Retos 2013-2017:

Contar con una nueva imagen y tecnologías de información del portal de la ANUIES y una plataforma para compartir información dentro de la asociación (Intranet).

Comercialización de la producción editorial de la ANUIES.

Objetivo:

Ampliar la distribución de las publicaciones impresas y digitales de la ANUIES, incrementando la difusión de éstas.

Resultados alcanzados en el periodo:

- Se logró un volumen de ventas de 3,733 ejemplares.
- Se actualizó el Catálogo de publicaciones impresas.
- La ANUIES estuvo presente en diversos foros académicos y ferias, con el fin de promover su acervo editorial.

Retos 2013-2017:

Establecer diferentes estrategias de difusión y fortalecer los mecanismos tradicionales de venta.